



# Association québécoise de soins palliatifs

## Rapport *Annuel*



2025

# Sommaire

- 1 À propos de l'AQSP
- 2 Réalisations
- 3 Comités
- 4 Rapport financier
- 5 Conseil d'administration
- 6 Remerciements



# 1. À propos de l'AQSP

Fondée à Québec en 1989, l'Association québécoise de soins palliatifs est un carrefour d'échange, de réflexion et de diffusion sur ce qui touche les soins palliatifs au Québec.

Depuis plus de 30 ans, nous regroupons des représentants d'une grande diversité de disciplines ainsi que des bénévoles provenant de toutes les régions du Québec.



Notre **objectif**, inspiré de notre mission, notre vision et nos valeurs, est d'exercer pleinement notre rôle de plaque tournante pour tout ce qui touche les soins palliatifs au Québec.

Notre **mission** est de contribuer à la reconnaissance, à l'accès et à la qualité des soins palliatifs au Québec.

Notre **vision** est que tous les québécois aient accès à des soins palliatifs de qualité.



**Nos actions sont fondées sur des valeurs de :**

## *Solidarité*

La solidarité est l'élément rassembleur de tous ses membres envers les personnes de la communauté québécoise pour qui les soins palliatifs constituent le moyen le plus approprié de soulager leurs souffrances.

## *Intégrité*

L'intégrité suppose une conviction profonde et indéfectible à promouvoir des soins palliatifs de qualité, sans compromis, de même que l'honnêteté et la transparence dans la transmission des informations, des décisions et des actions.

## *Équité*

L'équité implique l'absence de discrimination dans l'accessibilité aux soins palliatifs pour toute personne qui en a besoin, de même que dans les conditions d'adhésion et les services offerts à ses membres.

*Les priorités stratégiques 2024-2025 ont été reconduites pour l'année 2025-2026 :*

1. Assurer le développement et la diffusion des formations en lien avec les soins palliatifs à travers le Québec
2. Assurer la compréhension et la pertinence des soins palliatifs auprès de la population
3. Assurer la santé financière de l'AQSP.



## *Actions à prioriser en 2025-2026*

- Assurer le développement du site web afin d'en faire une plateforme de référence pour la formation et les ressources en soins palliatifs
- Évaluer la possibilité de tenir le congrès en format hybride
- Développer des partenariats afin d'augmenter la visibilité de l'AQSP, accroître sa présence auprès de la population et rejoindre de nouveaux publics cibles
- Lancer un appel d'offres afin de sélectionner une firme événementielle pour l'organisation des congrès 2027 et 2028
- Poursuivre, en comité, l'analyse d'une nouvelle structure organisationnelle et proposer au CA un modèle de gouvernance.

# 2. Réalisations

## ✦ Lancement du nouveau site web

Au cours de l'année 2024-2025, l'AQSP a procédé à la refonte complète de son site web afin d'en faire une plateforme de référence en soins palliatifs. Le [nouveau site](#) a été lancé le 25 février 2025.



*L'information y est regroupée selon deux clientèles : **Public, famille, personnes proches aidantes** et **Intervenants, bénévoles et professionnels**.*

### Nouveautés

- **Un bottin de ressources bonifié**
- **Une vaste section consacrée à la formation** : un répertoire de formations et d'outils, dynamique et continuellement mis à jour.

Les travaux de développement du site se poursuivent afin d'en faire une plateforme de référence en soins palliatifs.

L'objectif est d'offrir à la population, aux soignants et aux bénévoles un accès facilité à des formations fiables et accréditées ainsi qu'à de l'information de qualité, en centralisant l'information sur le site web de l'AQSP.

En plus du contenu de l'AQSP, des collaborations ont été amorcées avec des partenaires qui produisent des contenus informatifs et des formations accréditées.

## ✦ *Congrès annuel*

En 2025, l'AQSP a collaboré avec la Fédération internationale de soins palliatifs (FISP) pour la tenue de son 34e congrès annuel. Le congrès a offert une occasion unique de relier des acteurs issus de multiples horizons autour du thème de la communauté palliative.

Il a aussi permis d'appuyer la FISP dans le développement de ses ressources en faisant la captation vidéo de plusieurs ateliers qui lui ont ensuite été remis, offrant ainsi un ensemble de contenus de formation à conserver.

*Ces enregistrements sont aussi disponibles sur le site de l'AQSP*

**Plus de 785 participants réunis**

**Une programmation riche :**

- **95 ateliers**
- **29 présentations par affiches**
- **2 plénières**



## ✦ Remise de prix

### Bourse de l'AQSP

La Bourse 2025 a été remise à Sophie Roy pour son projet « *Voix parentales au-delà des voies médicales : naviguer les réseaux de soutien dans le parcours de soins palliatifs en périnatalité* » visant à mieux comprendre l'expérience des parents ayant reçu un diagnostic prénatal avec sombre pronostic et comment les différentes ressources interagissent pour soutenir les familles.



### Prix Reconnaissance

Le 23e prix Reconnaissance a été décerné à Daniel Marcotte, infirmier gestionnaire au CIUSSS du Nord-de-l'Île-de-Montréal (CIUSSS-NIM). Sa candidature a été soumise afin de reconnaître son leadership mobilisateur et inspirant ainsi que sa vision transversale des soins palliatifs qui, depuis plus de 10 ans, assure la réussite des projets qu'il initie au service des personnes arrivées au terme de leur vie.



### Affiche Coup de coeur

Le prix de l'affiche Coup de cœur a été remis à Saskia Cadic et Cyrielle Labouche pour leur affiche « *Portes ouvertes d'une Unité de Soins Palliatifs aux familles des soignants : donner à voir notre travail autrement* ».

Elle présentait une activité portes ouvertes organisée au sein de leur unité dans le but de permettre aux proches des employés de découvrir leur environnement professionnel et de mieux comprendre le quotidien d'une unité de soins palliatifs.

# ✦ Interventions auprès de la population

La coordination de l'AQSP, soutenue par les membres du conseil d'administration, a réalisé en moyenne 4 interventions directes auprès de la population, par semaine, pour offrir du soutien, des informations, des références et de l'accompagnement dans les démarches.

## L'AQSP a aussi :



The screenshot shows a news article from leDroit. The title is "Absence de données fiables sur les soins palliatifs: un constat préoccupant". The article is dated 7 novembre 2025 à 04h02 and is 4 minutes long. It features a photograph of a person's hands being held by another person. Below the photo, there is a caption: "L'Association québécoise de soins palliatifs réagit à la suite de la publication du rapport annuel 2024-2025 de la Commission sur les soins de fin de vie. (123RF)". Below the caption, there is a "POINT DE VUE" section: "Cette lettre ouverte est signée par la Dre Louise La Fontaine, présidente de l'Association québécoise de soins palliatifs, en réaction au rapport annuel 2024-2025 de la Commission sur les soins de fin de vie."

- Produit 2 éditions du Bulletin, diffusé aux membres et disponible pour le public
- Envoyé 9 infolettres
- Fait des publications régulières sur les réseaux sociaux et sur son site web pour partager de l'information, des actualités, des formations et des événements
- Diffusé un communiqué de presse en réaction au rapport annuel d'activités 2024-2025 de la Commission sur les soins de fin de vie
- Publié un rapport annuel

L'AQSP a également diffusé, sur son site web et via ses réseaux, le contenu de la [Coalition du Québec pour l'accès aux soins palliatifs](#) :

- Une campagne de sensibilisation dans le cadre de la Semaine nationale des soins palliatifs 2025
- Un communiqué de presse



## **Collaborations**

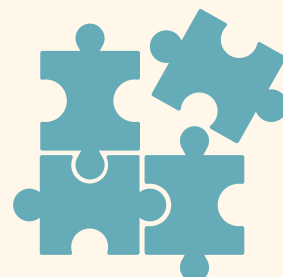
Au cours de l'année 2025, l'AQSP a poursuivi ses collaborations avec plusieurs partenaires réguliers et fait des démarches en continu pour établir de nouveaux liens en vue de collaborations futures.

Ces partenariats jouent un rôle essentiel dans la réalisation de la mission de l'AQSP, tout en contribuant à la force et au développement de l'ensemble du réseau de soins palliatifs au Québec.

---

**Alliance des maisons de soins palliatifs**  
**Association Canadienne de soins palliatifs (ACSP)**  
**Coalition du Québec pour l'accès aux soins palliatifs**  
**Coalition Priorité Cancer**  
**Congrès international de soins palliatifs McGill**  
**Congrès québécois sur la maladie d'Alzheimer et les maladies apparentées**  
**CIUSSS de l'Estrie-CHUS**  
**Fédération francophone internationale des soins palliatifs (FISP)**  
**Fédération québécoise des Sociétés Alzheimer**  
**Héma-Québec**  
**INESSS**  
**Ministère de la santé et des services sociaux**  
**Mouvement Albatros**  
**Palli-Science**  
**Réseau d'action bénévole du Québec**  
**Réseau de recherche en soins palliatifs et de fin de vie (RQSPAL)**  
**Réseau universitaire du Québec en soins palliatifs (RUQSP)**  
**Société québécoise des médecins de soins palliatifs (SQMDSP)**

*Merci !*



*L'AQSP accomplit ses activités à travers des comités composés d'administrateurs et dans certains cas de ressources externes.*

# 3. Comités

## ✦ Comité Bénévolat

**Responsable :** Manon Langevin

**Membres :** Nathalie Laporte, Alberte Dery, Joël Bolduc et tous les coordonnateurs participants

**Mandat :** Promouvoir le développement du bénévolat en soins palliatifs (SP) et la qualité des services offerts par les bénévoles dans toutes les régions du Québec.



### Actions de l'année

#### **Promouvoir des standards de pratique élevés en bénévolat en SP :**

- Formation de coordonnateurs sur le thème de la sélection, du filtrage et du recrutement
- Participation à des comités d'experts du Réseau d'action bénévole du Québec et au comité organisateur de la journée de formation provinciale des gestionnaires de bénévoles.

#### **Favoriser le développement de liens entre les coordonnateurs dans toutes les régions du Québec :**

- Rencontres virtuelles : échanges et partage des meilleures pratiques en coordination de bénévoles en SP
- Mentorat pour nouveaux coordonnateurs
- Soutien et accompagnement pour les maisons de SP en développement
- Partage de documents, pratiques et politiques concernant le bénévolat en SP
- Participation et collaboration avec la communauté de pratique des coordonnateurs de bénévoles organisée par la Maison Michel-Sarrazin.

## ✦ Comité Bourse



**Responsable :** Ivan Lessard

**Membres :** Maryse Bouvette et Justine Farley

**Mandat :** Analyser les projets soumis pour la Bourse AQSP, remise chaque année dans le cadre du congrès, sélectionner la personne ou les personnes lauréates et faire le suivi de l'évolution du projet.

### Actions de l'année

- Analyser les 3 dossiers de candidatures soumis pour la Bourse 2025
- Sélectionner le lauréat
- Faire le suivi du projet lauréat de l'année 2024 : « *Activité de simulation en soins palliatifs : un projet pilote* » d'Angie Shen et Lauren Sugar.



[Consulter notre Bulletin du printemps 2026 pour lire un article sur l'évolution de ce projet!](#)

## ✦ Comité Bulletin

**Responsables :** Dominique Gohier et Sandrine Randazzo (remplacée par Marie Girard Beaudoin)

**Membres :** Louise La Fontaine, Manon Langevin et Lucie Allaire

**Mandat :** Rédiger et produire deux numéros par année.

### Actions de l'année

- 4 rencontres en cours d'année et plusieurs suivis entre les membres du comité
- Élaborer le contenu de chacune des éditions
- Solliciter les collaborateurs, faire le suivi des échéanciers et la révision des articles
- Assurer le développement du Bulletin et son rayonnement auprès des nouveaux auditoires.



Soins palliatifs  
et communautés

et **ICI**  
**ailleurs**



34<sup>e</sup>  
Congrès  
annuel

**8 et 9  
mai 2025**

Centre des congrès  
de Québec

 **AQSP**  
Association québécoise  
de soins palliatifs

## ✦ *Comités du congrès 2025*

Les comités du congrès, en collaboration avec la firme événementielle Pluricongrès, ont réalisé le 34<sup>e</sup> congrès annuel de l'AQSP sous le thème « *Soins palliatifs et communautés : ici et ailleurs* ». Il s'est déroulé les 8 et 9 mai 2025 à Québec.

### Comité organisateur ✦✦

**Membres** : Justine Farley (présidente du congrès), Louise La Fontaine (co-présidente du congrès), Benoît Burucoa (co-président du congrès, FISP), Dominique Gohier, Jean de Dieu Havyarimana, Manon Langevin et Sandrine Randazzo.

#### **Mandat :**

- Assurer la gestion de l'ensemble des aspects organisationnels en collaboration étroite avec la firme événementielle Pluri Congrès.
- Recruter et accompagner les bénévoles
- Choisir et actualiser le volet Art
- Organiser la remise du Prix Reconnaissance et de la Bourse selon les directives du Comité exécutif.

#### Actions de l'année

- 9 rencontres du comité entre septembre 2024 et mai 2025
- Organisation et coordination de tous les aspects de l'événement en communiquant régulièrement avec la firme partenaire.

# Comité scientifique ✨

**Membres :** Justine Farley (présidente du congrès), Louise La Fontaine (co-présidente du congrès), Benoît Burucoa (co-président du congrès, FISP), Michel Daher (FISP), Alberte Déry, Dominique Gohier, Julie Labelle, Manon Langevin, Mathieu Létourneau, Gilles Nadeau, Marianne Olivier-D'Avignon, Stéphanie Perron, Martine Roy (FISP), Lyne St-Martin.

## **Mandat :**

- Choisir le thème du congrès
- Faire l'étude des besoins observés, des normatifs et des ressentis à partir des évaluations des congrès précédents
- Déterminer les plénières en fonction du thème et des objectifs du congrès
- Faire la sélection des ateliers pour le programme
- Solliciter des présentateurs pour répondre aux besoins spécifiques
- Voir au bon déroulement du processus d'accréditation.

## Actions de l'année

- 5 rencontres entre juin 2024 et mai 2025
- Nombreuses rencontres en sous-comités thématiques pour l'analyse de plus de 150 propositions d'interventions
- Élaborer du programme du congrès en assurant la juste représentativité des niveaux d'expertise, disciplines et clientèles.



## ✦ Comité Éthique



**Responsable :** Louis-André Richard

**Membres :** Louise La Fontaine, Réjean Boivin, Justine Farley, Christiane Martel, Maryse Bouvette, Pierre Deschamps et Louis Thériault

**Mandat :** Le comité d'éthique crée un espace de dialogue dans lequel des situations portant des aspects éthiques sont présentées, discutées, débattues et réfléchies, puis portées à l'attention de l'ensemble des membres, dans un objectif de former et d'informer.

### Actions de l'année

- Organiser la Causerie Danielle-Blondeau se déroulant dans le cadre du congrès annuel
- 2 rencontres du comité destinées à l'élaboration et la planification de cette activité.

## ✦ Comité de refonte du site web

**Responsables :** Julien Pagé

**Membres :** Louise La Fontaine, Dominique Gohier, Myriam Lefebvre, Ivan Lessard, Réjean Moreau et Sandrine Randazzo

**Mandat :** Procéder à la refonte totale du site internet et à son implantation en partenariat avec la firme Oktane.

Je suis un intervenant, bénévole ou professionnel

Je suis public, famille ou proche aidant

Formations et événements

Ressources

À propos de l'AQSP

Actualités

Bulletins

Nous joindre

DEVENIR MEMBRE

JE DONNE

CONNEXION



## Actions de l'année

- Tenue de rencontres hebdomadaires du comité et de rencontres régulières avec l'entreprise
- Réalisation de l'ensemble du projet en conformité avec le cahier de charge et l'échéancier prévu
- Déploiement du nouveau site web.

*Maintenant que son nouveau site est en ligne, l'AQSP travaille activement à l'alimenter afin que des formations et des outils validés pour leur qualité scientifique et pédagogique y soient facilement accessibles, en plus d'informations et de ressources.*

*Tel que mentionné précédemment, l'AQSP poursuivra ce dossier en désignant des personnes qui seront responsables du développement, de la diffusion et de l'actualisation du contenu du site web, en collaboration avec les autres comités de l'AQSP et différents partenaires.*

## ✦ **Comité International**

**Responsable :** Martine Roy

**Membres :** Alberte Déry, Justine Farley et Louise La Fontaine

**Mandat :** Établir un partenariat avec la Fédération francophone internationale de soins palliatifs (FISP) afin de contribuer à la diffusion de la culture palliative à travers le monde.

*Représentants de la France, des Pays Basques, du Burkina Faso, du Liban, de la RDC et du Québec.*





## Actions de l'année

- Collaboration avec la FISP pour la tenue du 34e congrès annuel de l'AQSP
- Collaboration de Dre Martine Roy à un groupe de travail pour l'élaboration d'une formation de base en soins palliatifs dans les pays africains francophones.



*Brunch au restaurant La Bûche organisé en l'honneur des invités du congrès 2025 provenant de l'international.*

## ★ **Comité Gouvernance**

**Responsable :** Lyne St-Martin

**Membres :** Louise La Fontaine, Justine Farley, Lyne St-Martin, Manon Langevin, Sandrine Randazzo et Marie Girard Beaudoin

**Mandat :** Analyser différentes structures organisationnelles et soumettre au conseil d'administration une proposition pour la mise en place d'un nouveau modèle de gouvernance.

## Actions de l'année

- 5 rencontres de travail
- Caractérisation la structure, le fonctionnement et les défis actuels de l'association
- Analyse et comparaison de différents modèles de gouvernance à partir de rencontres avec d'autres organisations et de l'étude de documentation pertinente
- Sélection d'une ressource externe pour accompagner le comité dans le choix d'une structure organisationnelle et l'élaboration d'une politique de gouvernance.

# 4. Rapport financier

## Association Québécoise de soins palliatifs

État des résultats (non audité)

Exercice terminé le 31 décembre 2025

	Réel 2025 \$	Réel 2024 \$
<b>CONGRÈS ANNUEL</b>		
<b>Produits</b>		
Subventions MSSS	62 995	45 000
Inscriptions	271 735	271 008
	<u>334 730</u>	<u>316 008</u>
<b>Charges</b>		
Honoraires Congrès	93 554	52 200
Frais pour activité, conférence et congrès	196 775	160 901
	<u>290 329</u>	<u>213 101</u>
<b>Surplus (Déficit) Congrès</b>	<u><b>44 401</b></u>	<u><b>102 907</b></u>
<b>OPÉRATIONS COURANTES</b>		
<b>Produits</b>		
Cotisations	47 838	40 585
Dons	3 598	35 710
Subventions communautaires	-	-
Conférence publique	-	-
Bourses	-	-
Publicité	860	-
Intérêts	524	1 137
	<u>52 820</u>	<u>77 433</u>
<b>Charges</b>		
Salaires et avantages sociaux	59 227	52 354
Honoraires professionnels	5 213	-
Bourses	5 000	10 000
Assurances et taxes	3 561	3 037
Frais de réunion et de représentation	1 521	5 677
Frais de bureau	7 865	4 166
Cotisations	1 000	(237)
Télécommunications	177	662
Publicité et promotions	-	-
Amortissement des immobilisations	-	1 320
Intérêts et frais bancaires	990	1 465
Autres	-	3 332
	<u>84 555</u>	<u>81 776</u>
<b>Surplus (Déficit) Opérations</b>	<u><b>(31 735)</b></u>	<u><b>(4 344)</b></u>
<b>EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>	<u><b>12 666</b></u>	<u><b>98 563</b></u>

## Association Québécoise de soins palliatifs

Bilan (non audité)  
au 31 décembre 2025

	2025	2024
	\$	\$
	Au 31 décembre 2025	
<b>ACTIF</b>		
<b>ACTIF À COURT TERME</b>		
Encaisse	287 936	299 567
Compte Avantage entreprise	44 699	43 825
Débiteurs	-	-
Avances aux fournisseurs	-	-
Frais payés d'avance	40 000	43 610
	<u>372 635</u>	<u>387 002</u>
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	51 250	38 198
	<u>423 885</u>	<u>425 200</u>
<b>PASSIF</b>		
<b>PASSIF À COURT TERME</b>		
Créditeurs	(3 788)	(791)
Apports reportés	7 168	15 175
Bourses reportées	-	-
Sommes perçues d'avance	-	-
	<u>3 380</u>	<u>14 384</u>
<b>ACTIF NET</b>		
INVESTIS EN IMMOBILISATIONS NON AFFECTÉS	-	-
	<u>420 505</u>	<u>410 816</u>
	<u>420 505</u>	<u>410 816</u>
	<u>423 885</u>	<u>425 200</u>



# 5. Conseil d'administration

*au 31 décembre 2025*

## ✦ *Comité exécutif*



Dre Louise La Fontaine  
Présidente



Dre Justine Farley  
Vice-présidente



Lyne St-Martin  
Secrétaire



Ivan Lessard  
Trésorier

## ✦ *Administrateurs*



Manon Langevin



Dominique Gohier



Réjean Boivin



Christiane Martel



Dale Weil



Martine Roy



Olivia Nguyen

# 5. Remerciements



L'AQSP remercie tous les membres de son conseil d'administration, actuels et ceux ayant quitté en cours d'année, ainsi que sa coordonnatrice pour leur engagement et leur dévouement.

Réjean Morneau, trésorier et Noha Bestawros, administratrice jusqu'en mai 2025;

Dre. Louise La Fontaine, présidente

Dre. Justine Farley, vice-présidente

Ivan Lessard, trésorier

Mme Lyne St-Martin, secrétaire

Manon Langevin

Dale Weil

Réjean Boivin

Dominique Gohier

Martine Roy

Christiane Martel

Olivia Nguyen

Sandrine Randazzo, coordonnatrice

et Marie Girard Beaudoin, coordonnatrice par intérim.

**L'AQSP souhaite également remercier très sincèrement tous ses partenaires, ses collaborateurs, ses généreux bénévoles ainsi que chacun de ses membres.**

*Votre engagement donne une véritable portée aux actions de l'AQSP.*



# Informations

## Association québécoise de soins palliatifs

1130, rue de Montbrun

Boucherville, QC

J4B 8W6

### Contactez-nous :

514-826-9400

[info@aqsp.org](mailto:info@aqsp.org)

Suivez-nous : <https://www.facebook.com/aqsp.org>

Site web : [www.aqsp.org](http://www.aqsp.org)

### Conception et édition :

Marie Girard Beaudoin, avec la collaboration de Louise La Fontaine et Manon Langevin



Association québécoise  
de soins palliatifs